

Estimation De Projet

PM02.25

Les projets qui démarrent avec des estimations faibles sont voués à l'échec. Pourtant personne ne remet en question le fait que l'estimation est difficile car il s'agit partiellement d'un art et partiellement d'une science. La partie "*science*", qui inclue les techniques et formules d'estimation formelles, peut être apprise et mise en pratique. La partie "*art*", qui consiste à prendre des décisions sans connaître tous les faits et faire confiance à l'expérience humaine, est plus difficile à maîtriser.

L'objectif de l'estimateur est de baser son estimation autant que possible sur la partie "*science*" tout en appliquant un jugement sûr et des techniques valables pour la partie "*art*".

Prérequis

- Une expérience de base en estimation des coûts, efforts et durée du travail

Objectifs de la formation

À la fin de la formation, les participants seront capables de:

- Décrire le but d'estimer le travail et pourquoi il est important
- Effectuer la préparation adéquate pour créer une estimation valide
- Utiliser un certain nombre de techniques d'estimation différentes, incluant l'analogie, l'opinion d'expert, le modèle paramétrique et les structures de découpage des tâches (WBS)
- Déterminer le niveau de précision requis et estimer à ce niveau
- Préparer des estimations viables en termes d'effort, durée et coût

Public cible

- Les chefs de projet et membres des équipes de projet qui doivent estimer les travaux
- Les gestionnaires qui doivent valider les estimés de travaux
- Les clients, utilisateurs et parties prenantes qui aident à préparer et valider les estimés

Contenu

- Vue d'ensemble de l'estimation
- Pourquoi l'estimation est importante?
- Préparation de l'estimation
- Techniques d'estimation
- Erreurs communes d'estimation
- Niveaux de précision
- Estimation de l'effort, durée et coût
- Mettre le tout ensemble – le paquet d'estimation

Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe, exercices et études de cas.

Durée

- ½ jour (3,5 PDUs) **ou**
- 1 jour (7 PDUs)