

# Redressement de projet en danger

PM35.00

---

Quand était la dernière fois où vous avez travaillé sur un projet qui avait été planifié et exécuté parfaitement et où les attentes étaient rencontrées en terme de budget, échéancier et qualité de produit ? Malgré qu'aucun projet ne soit parfait, la plupart des projets sont probablement complétés avec un montant acceptable de problèmes et de stress.

Évidemment, il y a d'autres projets qui rencontrent les critères de projets en danger. Ces projets ont des problèmes significatifs à rencontrer leur échéancier, budget ou livrables - peut-être même tous les trois. Le but de ce cours est de vous aider à déterminer si un projet est "en danger" ou pas, et si c'est le cas, de vous fournir les techniques pour mettre en place un processus qui vous aidera à le redresser. Un projet en danger est un projet qui est trop loin des attentes initiales. Cependant ce cours vous montrera les processus et les techniques mis au point pour retrouver les attentes et ensuite livrer le projet conformément aux engagements révisés.

## Pré-requis

- Les participants devraient avoir une très bonne connaissance de la gestion de projet.

## Objectifs de la formation

À la fin de la formation, les participants seront capables de :

- Déterminer si un projet est en danger
- Définir et planifier un projet de redressement
- Évaluer les causes du projet en danger
- Développer et activer un plan de redressement
- S'assurer que le projet en danger arrive à terme tout en répondant aux attentes révisées

## Public cible

- Les chefs de projet expérimentés et leurs gestionnaires
- Les ressources expérimentées d'un bureau de projet
- Les gestionnaires du client qui aideront au redressement de projet en danger

## Contenu

- Est-ce que le projet est en danger?
- Définir et planifier un projet de redressement
- Évaluer le projet en danger
- Développer un plan de redressement
- Activer un plan de redressement
- Évaluer et surveiller le plan de redressement

## Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe, exercices.

## Durée

- 1 jour (7 PDUs)